

# 徐州博物馆 2022 年工作报告

今年以来，徐州博物馆按照国家和省、市加强文物保护利用和传承发展的部署要求，学习宣传贯彻党的二十大精神，深入贯彻新时代文物工作方针，以满足人民群众日益增长的美好生活需要为使命，推进博物馆事业高质量发展，坚持疫情防控与业务建设并举，扎实有效开展各项工作，取得了阶段性成效。徐州博物馆被评为“2019—2021 年度江苏省文明单位”。现将 2022 年度徐州博物馆工作情况报告如下：

## 一、高标准实施党建引领工程

一是党员学习教育成效显著。严格落实“第一议题”学习制度，聚焦常态化日常学、领导干部带头学、总支委集中学、线上云学答题、线下知识竞赛等方式，推动党的十九大和二十大精神全覆盖、入人心、不走样、见成效。全年总支委理论学习组开展集中学习 27 次，召开专题组织生活会 2 次；举办“庆祝中国共产党成立 101 周年主题党日系列活动”，通过支部书记上主题廉政党课、组织全体党员情景党课等，进一步推动党风廉政建设和全面从严治党走向深入；“双联双促”活动精彩，与徐州市税务局机关党委联合开展党组织共建暨“汉文化”进机关活动。二是党组织建设有力有效。报经局党委同意，成立徐州博物馆党总支，下设三个党支部，进一步完善组织架构和体系，更好地发挥党组织在各项工作中的

领导作用。先后印发《徐州博物馆 2022 年党建工作要点》《徐州博物馆“第一议题”学习制度实施方案》《徐州博物馆意识形态工作管理规定》《徐州博物馆党支部规范化、标准化建设实施方案》等制度文件。组织党员干部积极参加新冠肺炎疫情防控志愿服务和“到社区报到、为群众服务”工作，近 50 人参与疫情防控工作，覆盖社区达 40 余个，党员干部亮旗帜、亮身份，以实际行动发挥先锋模范作用。三是下沉监督意见整改成果显著。制定《徐州博物馆党总支 2022 年度全面从严治党主体责任清单》《徐州博物馆 2022 年度作风建设工作要点》，落实落细《徐州博物馆廉政风险排查整治责任清单》和《徐州博物馆“敢为善为、务实落实”作风大提升行动自查纠治清单》整改内容；完善支委会议事规则，“三重一大”等重大决策须经过支委会集体研究审议，确保重大决策科学严谨、合法合规；全面开展汉画馆文物资产、一般性固定资产清查工作，形成专项报告上报市文广旅局。四是组织开展党的二十大学习宣传贯彻工作，制定实施方案，成立领导小组，及时召开党的二十大精神学习宣传暨专题宣讲会议，下发了党的二十大报告单行本和《中国共产党章程》，并由党总支书记、馆长李晓军做党的二十大专题宣讲。

## 二、常态化落实疫情防控工作

认真贯彻落实国家、省市疫情防控常态化工作精神，严格落实疫情防控工作。一是严格执行游客限量预约制度，落实入馆疫情防控措施。二是积极进行疫苗接种工作，根据省

文化和旅游厅要求，开放部门做到疫苗接种“能接尽接”，馆内其他工作人员中，已接种新冠疫苗的人员所占比例也达到较高水平。三是定期研判疫情发展形势，根据疫情态势对防控工作有针对性调整，做到安全有序开放。

### 三、有序推进重点工程建设

徐州博物馆改扩建工程已列入 2022—2023 年市城建重点工程，总投资 1.8 亿，工程内容包括博物馆西侧汉御花园 B 区闲置房产改建及布展、汉代采石遗址文化广场建设两个部分。2022 年以来，积极与市住建、重点办、财政、云龙区等多部门对接，推动西侧房产回购和相关招标工作，目前已完成改扩建工程概念性设计方案招标工作。

### 四、各项业务工作

一是推进考古发掘工作。本年度实际考古调查勘探项目 12 项（含去年完成、本年度验收项目及本年度已完成待验收项目），完成勘探面积约 75 万平方米。除已完成的考古调查勘探，另有驮篮山汉墓建控地带区域考古勘探、青岛啤酒厂地块、顺堤河二期工程、中天仕名地块、云龙区中医院地块、楚王山宕口复绿工程地块等 6 项考古调查勘探项目正在对接，部分已签订工作协议或经费达成一致；本年度已完成及正在开展的考古发掘项目 10 项，实际开展发掘面积约 7500 平方米，其中卧牛山 M5 整体保存较好，出土一批漆木器，实现了徐州既往考古史上未有的突破。目前正进行的考古发掘项目有驮篮山遗址、铜山新区前周窝遗址、贾汪小杏

窟遗址等发掘项目均平稳有序开展。小孤山汉墓是我市西汉诸侯王陵领域又一重要考古发现，已召开小孤山汉墓考古发掘专家论证会并申请市文保专项资金 60 万元；加强考古日常管理工作，对考古勘探中标的服务外包单位在合同约定中增加保密条款，加大对劳务人员、安保人员、技工人员的规范化管理力度，实现所有考古工地劳务人员外包化，为所有技工人员购买商业意外险；积极开展考古资料整理，开展了卧牛山汉墓、羊鬼山王后墓陪葬坑、徐州后楼山汉墓群、火山汉墓、睢宁张山墓地等考古资料整理工作，部分考古资料整理已取得初步成果，相关简报或研究性论文确认刊发或已发表在《东南文化》《中原文物》《华夏考古》《考古与文物》《淮海文博》《文物天地》等期刊。

二是加强文物保护与管理工作。藏品管理工作：接收入藏藏品 32 件/套，全年常态化开展藏品规范化管理工作，2022 年度江苏省文物局“双随机一公开”检查各项指标均符合要求；完成汉画馆法人离任藏品清点工作；核对 1063 件/套馆藏珍贵文物信息，完成江苏省馆藏珍贵文物复核备案工作；整理报送革命文物信息，参与江苏省革命文物名录遴选工作；组织申报并获批国家文物局第三批涉案文物鉴定评估机构，2022 年共受理公安机关委托文物案件 7 起，已完成办理 4 起，涉及盗掘卧牛山、羊鬼山、茅村古墓葬 3 处，涉案汉画像石 8 件/套；接收公安移交涉案文物 3 批，组织将公安查扣存放于驼篮山汉墓遗址公园内的 300 多件石刻、500 余件

陶器、450余块汉砖等文物运输至馆内存放；组织完成江苏省文物局“江苏省博物馆藏品档案动态管理系统项目”调研工作；完成江苏省文保项目《徐州博物馆馆藏纸质文物保护修复项目》实施工作，共修复馆藏书画文物22组146件；与赵绪成艺术馆办理赵绪成书法作品移交手续。文物保护工作：指导完成“徐州城下城遗址博物馆”筹建涉及遗址现场清理、文物保护工作；编制西馆“文物保护修复展”概念性方案；完成土山二号墓后室残存軹轴遗存现场清理、“北洞山楚王墓出土彩绘陶俑展”涉展文物修复、“地铁物资市场站配套项目”考古出土明代灶台、照壁、木门整取等文物保护工作；完成“土山二号墓出土漆木棺抢救性保护修复项目”、《徐州土山二号墓出土漆木棺遗存数字化保护方案》《徐州土山二号墓变形监测方案》等文保项目方案编制上报工作；完成展厅珍贵文物恒湿机安装，推进《馆藏文物预防性保护二期项目》环境监测系统平台建设设计工作。

三是全面推进科研工作。全年出版图书《吉金怀古——淮海地区的青铜时代》《闵祥德书法集》《徐州铜镜》《徐州汉玉》《淮海文博》第三辑等5部；申报省文物科研课题2项，申报市哲学社会科学优秀成果奖6项，申报江苏省优秀文博论文4项；完成《文物天地》“徐州博物馆馆藏汉代文物研究专题”，发表论文13篇；完成徐州博物馆学术委员会换届、科研工作领导小组调整，启动“结对子”人才培养计划。

四是办好办精文物展览。策划举办特展、临展，满足公众多样化的精神文化需求。全年策办临时展览7场，代表性展览有“虎虎生福——新春生肖文物（图片）联展”“饰美人生——苗族银饰展”“历大艺观收藏品展”等；完成文物外展7项，代表性外展有旅顺博物馆举办“楚风汉韵——徐州出土汉代精品文物展”、山西博物院举办“大汉楚王——徐州汉代楚国文物精品展”、苏州博物馆举办“天下惟宁——汉代文明的四张面孔”展等；“天工汉玉——徐州汉代玉器陈列”被入选江苏省2022年度“弘扬中华优秀传统文化、培养社会主义核心价值观”主题展览重点推介项目、2022年度全国“弘扬中华优秀传统文化、培育社会主义核心价值观”主题展览推介项目，“虎虎生福——新春生肖文物（图片）联展”被中国文物报社评为“创意展陈布展一等奖”。

五是提升公共服务水平。全年共接待观众18万余人，讲解1000余场，语音导览使用5650台次。牵头成立徐州博物馆红十字会救护队；开放“研学体验馆”，改造休闲庭院地坪，与苏州云观博合作开发VR导览眼镜；与中国矿业大学博物馆、徐州市税务局等6家单位建立共建关系；建立“徐博大运河史话团队”“徐博汉文化宣讲团队”等特色志愿服务团队，开展汉文化“八进”工程行动，1个项目获“2022年江苏省博物馆志愿服务优秀案例”，1个项目获第二届徐州十佳网络公益项目；1位志愿者获“2021年度江苏省学雷锋志愿服务优秀志愿者”称号，1位志愿者获徐州市第三届

红色故事宣讲大赛“金牌志愿讲解员”称号；开展线上教育30期、线下教育60余期。徐州博物馆被评为江苏省首批博物馆研学基地，被江苏省文物局授予“博物知旅”优秀组织单位，被江苏省社会主义学院授予首批省级“历史文化现场教学基地”；3个教育项目分别获得2022年江苏省博物馆教育推介项目和江苏省基础教育类教学成果二等奖，1人获“2021年度江苏省文博系统首届十佳社会教育工作者暨文博讲解员”称号，《奇奇妙妙博物馆》系列动画荣获江苏省2022年度中华文物全媒体传播精品。

六是做好信息传媒与版权授权工作。利用官网、官微、汉风号、江苏文明单位在线等信息平台完成各类宣传工作；完成官网改版阶段性工作，新版官方网站中文版预计年底上线；完成官网、票务预约系统迁移工作并均已通过二级等保测评；全年共处理3起省、市级网络信息系统安全问题反馈；携手中央广播电视总台制作《探索·发现》专题栏目“子房山古墓群发掘记”“徐州黑头山汉墓”和“探秘狮子山楚王陵”，与《艺术里的奥林匹克》栏目组合作专题节目“汉画像石《比武图》”，联合徐州报业传媒集团拍摄制作《HI，徐州博物馆》专题纪录片，配合省市各级媒体多次开展主题宣传活动；2022年是“元宇宙”概念爆发的元年，作为全省行业第一家上线数字文创的单位，一经上线3秒售罄，深受国内文物爱好者的喜爱；与江苏师范大学法学院共同起草《徐州博物馆知识产权开发与运营方案》，对馆藏一、二级文物进行著作

权登记，并以登记证书为基础，先后办理“支付宝鲸探”“元宇宙”等多家互联网公司数字文创开发商业授权及中央广播电视总台、学习强国、汉阳陵博物馆等多家单位公益授权工作。